

Κυρίες και Κύριοι,

Είναι ιδιαίτερη η **τιμή και η χαρά** να βρίσκομαι σήμερα ανάμεσά σας. Επιτρέψτε μου να σας **συγχαρώ** όλους και, πρώτα απ' όλα, τους **διοργανωτές του Φόρουμ** για την επιτυχή διεξαγωγή της ημερίδας, που εύστοχα πραγματεύεται επίκαιρα και κομβικά θέματα, καταδεικνύοντας -ανάμεσα σε άλλα- την αμοιβαία επωφελή **σχέση** μεταξύ της **ανάπτυξης του ενεργειακού τομέα** και της **περιφερειακής συνεργασίας**.

Με την μακροχρόνια ενεργή παρουσία και **συμβολή της ΔΕΠΑ** στην ενίσχυση της **ενεργειακής ασφάλειας**, που αφορά τόσο στην Ελλάδα, όσο και στην ευρύτερη περιοχή της ΝΑ Ευρώπης, δράττομαι της ευκαιρίας και ξεκινώ την ομιλία μου εστιάζοντας στον **εταιρικό μετασχηματισμό** στον οποίο υπόκειται, σήμερα, η ίδια η ΔΕΠΑ.

Είναι γεγονός πως η ΔΕΠΑ δραστηριοποιείται σε ένα περιβάλλον πολλά υποσχόμενο και **ελκυστικό για τους επενδυτές**. Ο συνδυασμός της **γεωπολιτικής θέσης** της χώρας με τα **διεθνή/διασυνοριακά έργα** μεταφοράς φυσικού αερίου που έχουν ήδη τεθεί σε τροχιά ανάπτυξης, καθώς και με τις ευκαιρίες που παρουσιάζονται από το **άνοιγμα των αγορών** και την **αναδυόμενη ελληνική οικονομία**, δημιουργεί συνθήκες **προσέλκυσης επενδυτών**.

Βάσει αυτών των δεδομένων, η ΔΕΠΑ καλείται σήμερα να προχωρήσει στην υλοποίηση του σχεδίου «**διχοτόμησής**» της (**Split and Merge**), όπως **συμφωνήθηκε με ΥπΕΝ - Θεσμούς** και αποτυπώθηκε στο **ADP του ΤΑΙΠΕΔ**. Συνεπώς, σε συνέχεια της **απόσχισης του ΔΕΣΦΑ τον Νοέμβριο του 2007**, πρόκειται να ακολουθήσει ο **πλήρης διαχωρισμός** της αρχικά καθετοποιημένης ενεργειακής επιχείρησης, σε **μεταφορά, εμπορία και διανομή** φυσικού αερίου.

Ουσιαστικά, προβλέπεται ο διαχωρισμός της εταιρείας σε ΔΕΠΑ **Εμπορίας** και σε ΔΕΠΑ **Υποδομών**:

Στη **ΔΕΠΑ Εμπορίας**, το Δημόσιο θα πουλήσει το **50% +1** των μετοχών και θα κρατήσει ποσοστό 15%, διατηρώντας ωστόσο δικαίωμα **βέτο** σε μια σειρά θεμάτων **στρατηγικής σημασίας** και κυρίως στα διακρατικά **συμβόλαια** προμήθειας αερίου (με Gazprom, Socar, Sonatrach, Botas κ.λπ.), διασφαλίζοντας την **επάρκεια εφοδιασμού** της χώρας με ΦΑ. Ταυτόχρονα, δικαίωμα βέτο θα έχει και σε σχέση με τη **δέσμευση χωρητικότητας** στα διεθνή έργα, όπως είναι ο Διασυνδεδετήριος Αγωγός Ελλάδας –Βουλγαρίας (IGB).

Στη **ΔΕΠΑ Υποδομών** θα παραμείνουν όλα τα **δίκτυα** που σήμερα ανήκουν στη ΔΕΠΑ, και θα περιέλθουν σε αυτήν εκείνα που ελέγχει η ΔΕΔΑ, η ΕΔΑ Θεσσαλονίκης - Θεσσαλίας και η ΕΔΑ Αττικής. Όσον αφορά στη **δραστηριότητα** της διαχείρισης των ήδη υφιστάμενων συμμετοχών της ΔΕΠΑ στην ανάπτυξη **διεθνών έργων**, δηλαδή των αγωγών IGB, EastMed, Poseidon, αλλά και του FSRU Αλεξανδρούπολης, είναι πιθανό ότι θα λειτουργήσει ως **ξεχωριστή οντότητα**. Το ελληνικό Δημόσιο θα **διατηρήσει το 51%** στη ΔΕΠΑ Υποδομών και θα διαθέσει το 14% προς πώληση. Αυτό θα γίνει μετά την ολοκλήρωση του διαγωνισμού της Εμπορίας.

Απαραίτητη προϋπόθεση πραγμάτωσης των ανωτέρω είναι η έγκαιρη ολοκλήρωση της διαδικασίας **προληπτικού ελέγχου (Merger Control)** της εξαγοράς από τη ΔΕΠΑ του 49%

του μεριδίου της **Shell** στις **ΕΠΑ** και **ΕΔΑ** Αττικής, από την **Επιτροπή Ανταγωνισμού**. Ο **χρόνος ολοκλήρωσης** του ελέγχου εντοπίζεται στα τέλη του τρέχοντος μήνα, αν και θα εξαρτηθεί από την απόφαση της Επιτροπής αναφορικά με την αναγκαιότητα **δεύτερης φάσης** ελέγχου

Ως ΔΕΠΑ, στόχος μας πλέον είναι να ολοκληρωθεί ο **σχεδιασμός** των δυο νέων εταιρειών μέχρι τα **τέλη Σεπτεμβρίου**, έτσι ώστε να επέλθει η θεσμοθέτησή τους με **νόμο από τη Βουλή τον Οκτώβριο**. Στη συνέχεια έπεται η εκκίνηση της **διαδικασίας πώλησης** του 50% συν μία μετοχή της ΔΕΠΑ Εμπορίου τον **Νοέμβριο**. Με δεδομένο ότι, προβλέπεται τα επόμενα 20 χρόνια να αυξηθεί η κατανάλωση ενέργειας στην Ελλάδα κατά 0,5 – 1 bcm, όπως και στην ευρύτερη περιοχή, ο εύστοχος χειρισμός και η αξιοποίηση του μετασχηματισμού της ΔΕΠΑ θα θεμελιώσει ιδιαίτερα ευοίωνες προοπτικές για την περαιτέρω ανάπτυξη του τομέα, με πολλαπλά οφέλη για την οικονομία αλλά και τη γεωπολιτική αξία της Ελλάδας.

Η ΔΕΠΑ με **εξωστρέφεια και δυναμισμό** ξεκίνησε και εξακολουθεί να συμμετέχει στην ανάπτυξη **διασυννοριακών έργων** μείζονος σημασίας, που μεταξύ άλλων συμβάλλουν στη **διασφάλιση της τροφοδοσίας** με φ.α. της Ευρώπης. Τα έργα αυτά, που ταυτόχρονα προωθούν την ανάπτυξη της εμπορικής παρουσίας της ΔΕΠΑ και της δραστηριότητά της σε Trading στην ευρύτερη περιοχή της ΝΑ Ευρώπης, αφορούν:

- Στο Διασυνδετήριο Αγωγό Ελλάδας-Βουλγαρίας (**IGB**). Συνδεδεμένος με τον TAP θα προσφέρει σε βορειότερες χώρες πρόσβαση σε αέριο του **Νοτίου Διαδρόμου**, δίνοντας πνοή στον **Κάθετο Διάδρομο**. Σχετική συμφωνία μεταξύ των εταιριών **ICGB και TAP** υπεγράφη στα τέλη **Ιουνίου 2018**, στη Σύνοδο για τη Διασυνδεσιμότητα στην Ανατολική Ευρώπη (CESEC). Στην ίδια Σύνοδο υπεγράφη συμφωνία με την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων (**ΕΤΕπ**) για τη χρηματοδότηση του αγωγού. Στις αρχές Αυγούστου οι Ρυθμιστικές Αρχές Ενέργειας Ελλάδας και Βουλγαρίας υιοθέτησαν την απόφαση της Ευρωπαϊκής Επιτροπής για την χορήγηση **εξαίρεσης από την πρόσβαση τρίτων** μερών. Σήμερα βρίσκονται σε εξέλιξη οι 3 βασικοί διαγωνισμοί - της Κατασκευής, της Προμήθειας Σωλήνων και των Υπηρεσιών Διοίκησης Έργου - με μεγάλο ενδιαφέρον συμμετοχών.
- Στον Αγωγό **EastMed**. Ο Αγωγός πρόκειται να προωθήσει αέριο της ΝΑ Μεσογείου **απευθείας σε ευρωπαϊκές αγορές**, συμπεριλαμβανομένων των αγορών της ΝΑ Ευρώπης, μέσω Κύπρου και Ελλάδας. Βρίσκεται στη φάση ανάπτυξης (**FEED και DMS**), η οποία **συγχρηματοδοτείται** από τον ευρωπαϊκό μηχανισμό «**Συνδέοντας την Ευρώπη**». Η σχετική **συμφωνία** υπεγράφη τον **Ιούνιο 2018**. Τον **ίδιο μήνα** η IGI Poseidon, ακολουθώντας τις διαδικασίες της ΕΕ, προκήρυξε **τρεις διαφορετικούς διαγωνισμούς**, αναφορικά με το **χερσαίο** τμήμα, το **υποθαλάσσιο** τμήμα και τις **εγκαταστάσεις** του αγωγού. Οι εκδηλώσεις ενδιαφέροντος που κατατέθηκαν βρίσκονται σε **διαδικασία αξιολόγησης**.

Παράλληλα με τα ανωτέρω, η ΔΕΠΑ εργάζεται συστηματικά για την υπεράσπιση και την περαιτέρω ενίσχυση της θέσης της στον τομέα της **ενέργειας** στο εσωτερικό της χώρας, φροντίζοντας για την αύξηση τόσο του αριθμού των πελατών της, όσο και της

ικανοποίησης που αυτοί αποκομίζουν από τη χρήση των ποικίλων, πλέον, υπηρεσιών και προϊόντων της.

Ουσιαστικά, στοχεύουμε στην απρόσκοπτη διασφάλιση ενός **εξισορροπημένου και διαφοροποιημένου χαρτοφυλακίου** αερίου, προσφέροντας αέριο σε ανταγωνιστικές τιμές που ωφελούν συγχρόνως τον **τελικό καταναλωτή** και την ελληνική **οικονομία**. Για την επίτευξη αυτού του στόχου, προχωράμε στην **επαναδιαπραγμάτευση** των βασικών μας συμβάσεων προμήθειας με Botas και Sonatrach, που λήγουν το 2021, ενώ με την ενεργοποίηση της σύμβασης προμήθειας αζέρικου φυσικού αερίου από τα τέλη του 2020 αναμένουμε περαιτέρω ενίσχυση της **ανταγωνιστικότητας** του χαρτοφυλακίου μας. Επίσης, επεξεργαζόμαστε σύγχρονες και εξορθολογισμένες **φόρμουλες τιμολόγησης** για τους πελάτες μας, σε οποιαδήποτε κατηγορία και αν ανήκουν, ενώ αξιοποιούνται νέες καινοτόμες τεχνολογίες που αφορούν σε **μικρής κλίμακας ΥΦΑ** και **πεπιεσμένο φ.α.** (CNG).

Επιπλέον, η ΔΕΠΑ επενδύει στην εύκολη και άμεση **πρόσβαση όλων** σε καθαρή ενέργεια, ακόμα και εκείνων των τελικών καταναλωτών που βρίσκονται σε απομακρυσμένες περιοχές. Βάσει του συγκεκριμένου στρατηγικού σχεδιασμού, που αφορά στην επέκταση του δικτύου διανομής φ.α., πρόκειται να επενδυθούν στο άμεσο μέλλον 80 εκατ. ευρώ, 48 εκατ. εκ των οποίων προέρχονται από δανεισμό από την ΕΤΕπ. Μέχρι το 2022, προβλέπεται ότι θα έχουν προστεθεί (από τη **ΔΕΔΔ**) περίπου 1.100 χιλιόμετρα στο δίκτυο χαμηλής και μεσαίας πίεσης στη Βόρεια και Κεντρική Ελλάδα, με την προοπτική της κατασκευής άλλων 600 χιλιομέτρων.

Εν μέσω όλων αυτών των εξελίξεων και φιλοξενώντας τις ΗΠΑ στη Διεθνή Έκθεση Θεσσαλονίκης (ΔΕΘ) ως τιμώμενη χώρα, προβαίνω με χαρά από αυτό το βήμα σε δύο σημαντικές **ανακοινώσεις**:

- Αναφορικά με τον Τερματικό Σταθμό Υγροποιημένου Αερίου στην Αλεξανδρούπολη, που θα αποτελέσει μια νέα πηγή εφοδιασμού των Βαλκανίων με φ.α., είμαι στην ευχάριστη θέση να σας ενημερώσω ότι οι διαπραγματεύσεις για τη συμμετοχή της ΔΕΠΑ στο μετοχικό κεφάλαιο της GASTRADE έχουν ολοκληρωθεί και η Συμφωνία Μετόχων και η Συμφωνία Αγοραπωλησίας Μετοχών θα προωθηθούν στα θεσμικά όργανα της εταιρίας (Διοικητικό Συμβούλιο, Γενική Συνέλευση. Η ΔΕΠΑ, επίσης, αναμένει την διεξαγωγή του Διαγωνισμού Δέσμευσης Δυναμικότητας (Market Test) του έργου, όπου έχει δεσμευτεί ότι θα συμμετάσχει..
- Σχετικά με το ζήτημα της αγοράς ΥΦΑ, σας ανακοινώνω ότι, με εντατική προεργασία μηνών, είμαστε σε διαπραγματεύσεις με την μεγαλύτερη αμερικανική εξαγωγική εταιρία ΥΦΑ, με σκοπό την σύναψη συμβολαίου 20ετούς διάρκειας για προμήθεια αμερικανικού ΥΦΑ. Ως πρώτο δείγμα και για να δοκιμάσουμε τις τεχνικές και οικονομικές πτυχές, φέρνουμε ένα πρώτο φορτίο (spot cargo), το οποίο αναμένεται να καταπλεύσει στην Ελλάδα το 2019.

Κυρίες και Κύριοι,

Η ΔΕΠΑ είναι μια εταιρεία με υψηλούς στόχους, που σύντομα, στις 12 Σεπτεμβρίου, θα συμπληρώσει **30 συναπτά έτη** επιτυχούς λειτουργίας και προσφοράς στους καταναλωτές φ.α, στο Δημόσιο και σε ιδιώτες. Με βασικό χαρακτηριστικό γνώρισμα του προσωπικού της το υψηλό επίπεδο **επαγγελματισμού, τεχνογνωσίας** και τη δέσμευση στο **καθήκον**, κατά τη

διάρκεια αυτών των ετών κατόρθωσε να **επενδύσει** αποδοτικά στην Ελλάδα κεφάλαια ύψους **3 δις ευρώ**, συμβάλλοντας παράλληλα στην ουσιαστική ανάπτυξη του τομέα του φυσικού αερίου και της Ελληνικής οικονομίας, στην προστασία του **περιβάλλοντος** και τη βελτίωση της **ποιότητας ζωής** όλων των κατοίκων της χώρας.

Σήμερα, αντιλαμβανόμενη τις ανάγκες και τις απαιτήσεις της σύγχρονης πραγματικότητας στον ενεργειακό τομέα, επαναπροσδιορίζει την **οργανωτική της δομή** και διευρύνει το πεδίο της επιχειρηματικής της δράσης σε σχέση, τόσο με τις υπηρεσίες και τα προϊόντα που προσφέρει, όσο και με τις αγορές στις οποίες απευθύνεται, εντός και εκτός της Ελλάδος. Η πλήρης απελευθέρωση της αγοράς φυσικού αερίου από την αρχή του 2018, σε συνδυασμό με τα μέτρα για την ενίσχυση του ανταγωνισμού στην αγορά ηλεκτρισμού, δημιουργούν **επενδυτικές ευκαιρίες** στην Ελλάδα, που συμβάλλουν στον ανάληψη νέου ρόλου εκ μέρους της ΔΕΠΑ, τόσο στη χονδρική όσο και στη λιανική αγορά.

Η ΔΕΠΑ έχει την **ιστορική υποχρέωση** να συνεχίσει και κατά τη διάρκεια της επόμενης 20ετίας την προσφορά της στην **ανάπτυξη**. Σήμερα, η ΔΕΠΑ δηλώνει ότι είναι έτοιμη να ανταποκριθεί αποδοτικά στην **πρόκληση της ιδιωτικοποίησης** και να ανταπεξέλθει με επιτυχία στις νέες συνθήκες που δημιουργούνται. Όλοι μαζί στη ΔΕΠΑ δουλεύουμε σκληρά για να πετύχουμε.

Σας ευχαριστώ πολύ για την προσοχή σας.