



7/7/2017

Ομιλία Μ. Παναγιωτάκη στην Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της ΔΕΗ 7-7-2017

Κύριε Υπουργέ,
Κύριοι Μέτοχοι,
Κυρίες και κύριοι,
Αγαπητοί Συνάδελφοι,

Σας καλωσορίζω στη 15^η Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας μας.

Το 2016 ήταν χρονιά-ορόσημο για την αγορά ηλεκτρισμού στη χώρα μας. Θεσπίστηκαν διαρθρωτικά μέτρα και δρομολογήθηκαν εξελίξεις στρατηγικών διαστάσεων, που βεβαίως αφορούν και επηρεάζουν άμεσα τη ΔΕΗ.

Με τη συμφωνία με τους δανειστές:

α. Αποφασίστηκε ο πλήρης ιδιοκτησιακός διαχωρισμός του ΑΔΜΗΕ από τη ΔΕΗ. Το μοντέλο που υιοθετήθηκε διασφαλίζει τον έλεγχο της εταιρείας αυτής από το κράτος, πράγμα βεβαίως ζητούμενο και ιδιαίτερα θετικό, και ταυτόχρονα απέφερε στους μετόχους της ΔΕΗ, κράτος και ιδιώτες μεγάλο οικονομικό όφελος.

β. Καθορίστηκε ο οδικός χάρτης για το άνοιγμα της αγοράς προμήθειας με στόχο τον περιορισμό του μεριδίου της ΔΕΗ σε επίπεδα κάτω του 50% στο τέλος του 2019. Για το σκοπό αυτό καθιερώθηκαν οι υποχρεωτικές προσφορές ποσοτήτων ηλεκτρικής ενέργειας παραγόμενων από τη ΔΕΗ σε τιμές σημαντικά κατώτερες της οριακής.

γ. Δρομολογήθηκε ο μηδενισμός των ελλειμμάτων του Ειδικού Λογαριασμού των ΑΠΕ (ΕΛΑΠΕ), τα οποία δημιουργούνται από το συνδυασμό του ύψους των εγγυημένων τιμών των ΑΠΕ, ιδίως των Φωτοβολταϊκών, και της τιμής του ΕΤΜΕΑΡ. Η κάλυψη του ελλείμματος αυτού νομοθετήθηκε να βαρύνει τους Προμηθευτές με την ψήφο πλέον των 210 βουλευτών. Η ΔΕΗ υφίσταται μεγάλη επιβάρυνση, την οποία αποφεύγει να μετακυλήσει στους πελάτες της για λόγους κοινωνικής ευαισθησίας αλλά και για να μη επηρεαστεί αρνητικά ο βαθμός εισπραξιμότητας και ανάκτησης των οφειλομένων.

δ. Νομοθετήθηκαν οι γενικές αρχές για το μετασχηματισμό της αγοράς στα πλαίσια του TARGET MODEL. Ζητούμενο τώρα είναι η εξάλειψη των παθογενειών του σημερινού συστήματος αγοράς με το μοντέλο που θα υιοθετηθεί, το οποίο πρωτίστως θα πρέπει να ενισχύει τα διμερή συμβόλαια, σε συνδυασμό με την απρόσκοπτη λειτουργία όλων των επί μέρους αγορών.



Σε επίπεδο Ευρωπαϊκής Ένωσης οι πολιτικές που διαμορφώνονται στοχεύουν:

- α. Στην υλοποίηση της Συμφωνίας του Παρισιού για την Κλιματική Αλλαγή, με κεντρική ιδέα την απανθρακοποίηση της οικονομίας.
- β. Στην προώθηση της Ευρωπαϊκής Ενεργειακής Ολοκλήρωσης με την Ενιαία Ευρωπαϊκή Ενεργειακή Αγορά και τις Περιφερειακές Αγορές, σε συνθήκες πλήρους απελευθέρωσης.
- γ. Στη μείωση της ενεργειακής εξάρτησης, στην ασφάλεια εφοδιασμού και την εξοικονόμηση.
- δ. Στην αναβάθμιση του ρόλου των καταναλωτών, από παθητικούς αποδέκτες του προϊόντος της ηλεκτρικής ενέργειας σε ενεργητικούς συμμετοχούς της αγοράς, prosumers, μέσω των έξυπνων δικτύων και της διεσπαρμένης παραγωγής.

Σημειώνονται στα πλαίσια αυτά το πακέτο καθαρής ενέργειας (Clean Energy Package), οι πολιτικές ενίσχυσης των τιμών των πιστοποιητικών των δικαιωμάτων των αερίων ρύπων, οι αυστηρότεροι περιβαλλοντικοί όροι για τα μη διασυνδεδεμένα νησιά, και η εισαγωγή των κανόνων της αγοράς για τη συμμετοχή των ΑΠΕ στο σύστημα.

Τα ανωτέρω σε συνδυασμό με τα υφιστάμενα προβλήματα συνιστούν πολύ μεγάλες προκλήσεις για την επιχείρηση, η οποία, προκειμένου να ανταποκριθεί ανέπτυξε έντονη και πολυσχιδή δραστηριότητα.

Συγκεκριμένα:

- Οργανώσαμε και υλοποιήσαμε σε χρόνο-ρεκόρ την πώληση του 24% του ΑΔΜΗΕ, διασφαλίζοντας για την επιχείρηση ικανοποιητικό τίμημα. Η επιτυχία της πώλησης του 24% η οποία έγινε με πολλή προσπάθεια και ανάληψη σοβαρού ρίσκου, απέτρεψε την πώληση του 100% του ΑΔΜΗΕ, και την απώλεια κάθε ελέγχου από το κράτος, όπως πρόβλεπε η συμφωνία με τους δανειστές.
- Καθιερώσαμε τους διακανονισμούς των οφειλομένων στην επιχείρηση σε 36 δόσεις και παράλληλα χορηγήσαμε την έκπτωση συνέπειας του 15%. Από το συνδυασμό αυτών των μέτρων βελτιώθηκε η εισπραξιμότητα των τρεχόντων λογαριασμών και δρομολογήθηκε η ανάκτηση σημαντικού μέρους των ληξιπρόθεσμων οφειλών, πράγμα που αποτυπώνεται στα αποτελέσματα με τη μεγάλη μείωση των επισφαλειών. Μνημονεύουμε ιδιαίτερα την επιβράβευση της συνέπειας, θεσμό που ενώ είναι διαδεδομένος σε όλες τις προηγμένες χώρες, στην Ελλάδα εμφανίστηκε, τουλάχιστον σε αυτή την έκταση, για πρώτη φορά.
- Συνήψαμε διετείς συμβάσεις πώλησης ηλεκτρικής ενέργειας με όλες σχεδόν τις Βιομηχανικές Επιχειρήσεις, που τροφοδοτούνται με Υψηλή Τάση εξαντλώντας κάθε περιθώριο στήριξης της Ελληνικής Βιομηχανίας στις σημερινές δύσκολες συνθήκες.
- Ασχοληθήκαμε συστηματικά με τις οφειλές του Δημοσίου με συγκεκριμένα θετικά αποτελέσματα σε ότι αφορά στους φορείς της Κεντρικής Κυβέρνησης και αξιόλογα βήματα σε ότι αφορά στους λοιπούς φορείς όπου όμως χρειάζεται ακόμη να γίνουν πολλά.
- Διαχειριστήκαμε συνολικές πληρωμές ύψους 8,1 δις για τη λειτουργία και ανάπτυξη της εταιρείας, διασφαλίσαμε με τη βέλτιστη δυνατή ταμειακή διαχείριση την ομαλή λειτουργία της αγοράς της οποίας η ΔΕΗ είναι η κύρια πηγή χρηματοδότησης και παράλληλα, παρά την κεφαλαιακή στενότητα των Ελληνικών Τραπεζών αντλήσαμε 65 εκατ. ευρώ από την ΕΤΕ και 80 εκατ. ευρώ από την ΕΤΕπ.
- Διασφαλίσαμε την απρόσκοπτη και αδιάλειπτη τροφοδοσία των ΜΔΝ, και συμβάλαμε καθοριστικά στην αντιμετώπιση της ενεργειακής κρίσης Δεκεμβρίου-Ιανουαρίου, για την οποία, εκτός των άλλων σημειώνουμε την ικανοποιητική ανταπόκριση των ορυχείων στις αυξημένες, εκτός προγράμματος, απαιτήσεις.



- Ξεκινήσαμε τη νέα υπηρεσία ηλεκτρονικής πληρωμής λογαριασμών μέσω της ιστοσελίδας της ΔΕΗ και των συσκευών POS που εγκαταστάθηκαν σε όλα τα καταστήματα, ενώ κλιμακώθηκαν οι έλεγχοι για την ορθή χορήγηση του Αγροτικού Τιμολογίου, πράγμα για το οποίο συνεργαζόμαστε με το αρμόδιο Υπουργείο.
- Αναβαθμίσαμε ουσιαστικά την παρέμβασή μας στα κοινοτικά όργανα και φορείς, και σταθεροποιήσαμε επί τέλους την παρουσία μας στην ΕΕ με την ίδρυση και στελέχωση Γραφείου της επιχείρησης στις Βρυξέλλες. Στα πλαίσια αυτά ξεχωρίζουμε πρωτίστως τη μεγάλη επιτυχία στο Ευρωκοινοβούλιο, όπου με την καταλυτική δράση των Ελλήνων Ευρωβουλευτών εξασφαλίσαμε την υποστήριξη των ελληνικών θέσεων (ψηφοί 374-299) σε ότι αφορά στη λιγνιτική παραγωγή. Αξιοσημείωτη είναι επίσης η συμμαχία που συνήψαμε με τις αντιπροσωπείες άλλων χωρών, όπως η Πολωνία, και αποσπάσαμε θετικές αποφάσεις στη Eurelectric.
- Αναπτύξαμε σχέσεις και διαμορφώσαμε πλαίσια συνεργασίας με μεγάλες και εξαιρετικά προηγμένες κινεζικές εταιρείες, με τις οποίες επεξεργαζόμαστε συγκεκριμένα επενδυτικά σχέδια και επιχειρηματικές συμπράξεις σε όλο το φάσμα του τομέα του ηλεκτρισμού, στη χώρα μας και στο εξωτερικό.
- Ιδρύσαμε στα Τίρανα θυγατρική εταιρεία, με πεδίο δραστηριότητας τις χώρες των δυτικών Βαλκανίων. Η ΔΕΗ Αλβανίας έχει ήδη καταρτίσει το επιχειρηματικό της σχέδιο, στα πλαίσια του οποίου θα προχωρήσουμε σε συγκεκριμένες επενδύσεις και επιχειρηματικές δραστηριότητες, με στόχο τη δημιουργία προϋποθέσεων ώστε στη διαμορφούμενη περιφερειακή αγορά των Βαλκανίων η ΔΕΗ να έχει ηγετικό ρόλο.
- Αναδείξαμε σε όλους τους φορείς και παράγοντες, περιλαμβανομένης της αρμόδιας Επιτροπής της Βουλής, τα ζητήματα που αφορούν στην τροφοδότηση των Μη Διασυνδεδεμένων Νησιών με ηλεκτρική ενέργεια σε μεσομακροπρόθεσμο ορίζοντα, στο πλαίσιο και των ευρωπαϊκών πολιτικών, και καταθέσαμε τις προτάσεις μας.
- Επεξεργαστήκαμε το νέο σύστημα αξιολόγησης του προσωπικού, σε αντικατάσταση του ισχύοντος από το 1966. Στόχος η βέλτιστη αξιοποίηση και ανάπτυξη του Ανθρώπινου Δυναμικού της ΔΕΗ, η αλλαγή της κουλτούρας σε εναρμόνιση με μια επιχείρηση ανταγωνιστική, εξωστρεφή και πελατοκεντρική, και η αναβάθμιση της διοικητικής λειτουργίας.

Γενικά οι στρατηγικές κατευθύνσεις, με βάση τις οποίες αναπτύξαμε τη δραστηριότητά μας και οι οποίες θα αποτελέσουν τους πυλώνες για το στρατηγικό σχέδιο, που έχουμε αρχίσει να επεξεργαζόμαστε είναι:

- Ευελιξία – Προσαρμοστικότητα
- Επέκταση – Διαφοροποίηση των δραστηριοτήτων μας
- Επιχειρηματικές συμπράξεις

Στόχος, η ΔΕΗ τα επόμενα χρόνια να είναι μικρότερη μεν αλλά πάντα δεσπόζουσα στον τομέα του ηλεκτρισμού στη χώρα, αλλά μεγαλύτερη και ισχυρότερη ως εταιρεία.

Ας προχωρήσουμε τώρα στην ανασκόπηση των οικονομικών αποτελεσμάτων του 2016 και του α' τριμήνου του 2017.

Είναι ιδιαίτερα θετικό γεγονός ότι το 2016 καταγράφηκε σημαντική αύξηση της λειτουργικής κερδοφορίας παρά τη μείωση του κύκλου εργασιών, με το EBITDA του Ομίλου να αυξάνεται κατά 236 εκατ. ευρώ σε σχέση με το 2015 και το αντίστοιχο περιθώριο να διαμορφώνεται σε 20,2% έναντι 14,4%. Ο Όμιλος σημείωσε κέρδη προ φόρων 169 εκατ ευρώ έναντι ζημιών 107 εκατ. ευρώ το 2015.



Οι ανωτέρω θετικές επιδόσεις προήλθαν πρωτίστως από τη μείωση των προβλέψεων για επισφαλείς απαιτήσεις ως αποτέλεσμα στοχευμένων δράσεων της Εταιρείας με κυριότερες το πρόγραμμα διακανονισμού των οφειλών και την επιβράβευση των συνεπών πελατών με έκπτωση στο λογαριασμό του ρεύματος. Θετικά συνέβαλαν επίσης η μείωση των δαπανών ενεργειακού μείγματος και η συγκράτηση άλλων λειτουργικών δαπανών.

Αντίθετα, αρνητική επίδραση στην κερδοφορία είχαν εξωγενείς, μη ελεγχόμενοι από την εταιρεία παράγοντες, όπως η επιβάρυνση για τα ελλείμματα στην αγορά τα έτη 2011 και 2012 από τη γνωστή υπόθεση με ποινικές προεκτάσεις της αποχώρησης προμηθευτών από την αγορά, η αναθεώρηση των τιμών Φυσικού Αερίου για τα έτη 2012-2015 συνεπεία δυσμενούς για τη ΔΕΠΑ διαιτητικής απόφασης σε διαφορά με την τουρκική BOTAS, με εφάπαξ επίπτωση 63,5 εκατ ευρώ και 22,6 εκατ. ευρώ αντίστοιχα, καθώς και η επιβάρυνση της ΔΕΗ υπέρ των ιδιωτών παραγωγών από τον προσωρινό μηχανισμό αποζημίωσης ευελιξίας (γνωστό ως ΑΔΙ), η κάλυψη των ελλειμμάτων του Ειδικού Λογαριασμού ΑΠΕ και η ζημία από τις δημοπρατηθείσες ποσότητες ενέργειας στο πλαίσιο των ΝΟΜΕ.

Ήδη για την επιβάρυνση της επιχείρησης κατά περίπου 128 εκατ. ευρώ από τις υποθέσεις ENERGA & HELLAS POWER έχουμε προσφύγει στη δικαιοσύνη διεκδικώντας την ανάκτηση αυτού του ποσού.

Προσαρμοσμένο για τις εφάπαξ επιπτώσεις το EBITDA του Ομίλου διαμορφώνεται σε 1 δισ. 150 εκατ. ευρώ και τα κέρδη προ φόρων σε 255 εκατ. ευρώ.

Σε ό,τι αφορά στα βασικά λειτουργικά μεγέθη, η συνολική ζήτηση ηλεκτρικής ενέργειας αυξήθηκε κατά 0,7% το 2016, ενώ αν εξαιρέσουμε τις εξαγωγές και την άντληση, παρέμεινε ουσιαστικά αμετάβλητη.

Το μέσο μερίδιο αγοράς της ΔΕΗ στο σύνολο της χώρας μειώθηκε σε 91,9% το 2016 από 96,4% το 2015, ενώ για το Διασυνδεδεμένο Σύστημα το Δεκέμβριο του 2016, το μερίδιο της ΔΕΗ διαμορφώθηκε σε 89,8% έναντι 94,6% το Δεκέμβριο του 2015.

Η παραγωγή και οι εισαγωγές ηλεκτρικής ενέργειας της ΔΕΗ κάλυψαν το 54,5% της ζήτησης του συνόλου της χώρας, ενώ το αντίστοιχο ποσοστό το 2015 ήταν 63,4%. Όμως, το μερίδιο παραγωγής της ΔΕΗ ως ποσοστό του συνολικού φορτίου στο διασυνδεδεμένο σύστημα το 2016 ήταν 47,6% έναντι 55,2% το 2015.

Η μείωση αυτή οφείλεται κυρίως στην υποκατάσταση λιγνιτικής παραγωγής από παραγωγή από φυσικό αέριο, κυρίως τρίτων και σε μικρότερο βαθμό της ΔΕΗ. Συγκεκριμένα, η λιγνιτική παραγωγή μειώθηκε κατά 23,3%, και έπεσε στο ιστορικά χαμηλότερο επίπεδο ενώ αντίθετα η παραγωγή από φυσικό αέριο τρίτων αυξήθηκε κατά 102,3% και η παραγωγή της ΔΕΗ από φυσικό αέριο αυξήθηκε κατά 26,7%.

Παρά το δύσκολο οικονομικό περιβάλλον, η ΔΕΗ πραγματοποίησε επενδύσεις ύψους 868 εκατ. ευρώ, αυξημένες κατά 15% σε σχέση με το 2015. Η αύξηση αυτή σχετίζεται κυρίως με την κατασκευή της νέας Μονάδας «Πτολεμαΐδα V», έργο το οποίο αποτελεί μία από τις μεγαλύτερες επενδύσεις στη χώρα μας τα τελευταία χρόνια και την απαλλοτρίωση της Ποντοκώμης, στο πλαίσιο αξιοποίησης των υποκείμενων λιγνιτικών κοιτασμάτων.



Παράλληλα αποπληρώθηκαν χρεωλύσια ύψους 409 εκατ. ευρώ και το καθαρό χρέος μειώθηκε κατά 262 εκατ. ευρώ.

Δεν παραλείπουμε ωστόσο να σημειώσουμε την αύξηση του ύψους των ληξιπρόθεσμων οφειλών της Μητρικής Εταιρείας προς τρίτους κατά € 184 εκατ. συνολικά εντός του 2016, εξέλιξη που οφείλεται στην πίεση που ασκήθηκε και ασκείται στην ρευστότητα της Εταιρείας, συνεπεία αφενός των αυξημένων υποχρεώσεων σε συνδυασμό με τα προβλήματα εισπραξιμότητας.

Ας δούμε τώρα συνοπτικά τα βασικά οικονομικά και λειτουργικά μεγέθη του Ομίλου για το α' τρίμηνο του 2017.

Το α' τρίμηνο του 2017 τα οικονομικά αποτελέσματα του Ομίλου ΔΕΗ επιβαρύνθηκαν κατ' εξοχήν από εξωγενείς, μη ελεγχόμενους από την εταιρεία παράγοντες.

Για το α' τρίμηνο του 2017 τέτοιοι παράγοντες ήταν η κάλυψη του ελλείμματος του Ειδικού Λογαριασμού ΑΠΕ (105 εκατ. ευρώ) καθώς και η επίπτωση από τις δημοπρατηθείσες ποσότητες ενέργειας ΝΟΜΕ (22 εκατ. ευρώ). Επίσης η ΔΕΗ επωμίστηκε πρόσθετο κόστος ύψους 70 εκατ. ευρώ για την αντιμετώπιση της ενεργειακής κρίσης Δεκεμβρίου – Ιανουαρίου.

Σαν αποτέλεσμα τα κέρδη προ τόκων, φόρων και αποσβέσεων (EBITDA) του Ομίλου μειώθηκαν κατά 221 εκατ. ευρώ περίπου, με το περιθώριο EBITDA να διαμορφώνεται σε 9% το α' τρίμηνο του 2017 έναντι 24,4% πέρυσι.

Χωρίς τους εξωγενείς αυτούς παράγοντες ο Όμιλος θα παρουσίαζε σημαντική λειτουργική κερδοφορία, στα επίπεδα περίπου του αντίστοιχου τριμήνου του 2016 και σημαντικά κέρδη προ φόρων αντί για ζημιές.

Στο σημείο αυτό θα ήθελα να επισημάνω ότι η αντιμετώπιση της ενεργειακής κρίσης κατέδειξε με τον πιο εμφατικό τρόπο την κρισιμότητα της παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας από τις εγχώριες συμβατικές πηγές και συγκεκριμένα της λιγνιτικής και της υδροηλεκτρικής παραγωγής, για την ασφάλεια του ενεργειακού εφοδιασμού της Χώρας, καθώς και το γεγονός ότι η ΔΕΗ αποτελεί τον ακρογωνιαίο λίθο για την ασφάλεια αυτή, υποχρεούμενη να λειτουργήσει τις μονάδες της ανεξαρτήτως κόστους (πετρέλαιο, κατανάλωση νερών), όταν άλλοι αντιμετώπισαν την κρίση ως ευκαιρία για αποκόμιση εύκολου κέρδους.

Θετικό γεγονός για το 3μηνο αποτελεί η μείωση των προβλέψεων για επισφαλείς απαιτήσεις η οποία ανήλθε σε 58,5 εκατ. ευρώ και η συγκράτηση/μείωση των ληξιπρόθεσμων οφειλών από πελάτες.

Η εφαρμογή μέτρων όπως το πρόγραμμα διακανονισμών και η επιβράβευση της συνέπειας, οδήγησε σε σταδιακή μείωση των ληξιπρόθεσμων οφειλών, μετά τη μεγάλη αύξηση που σημειώθηκε εντός του 2015.

Μέχρι σήμερα, περί τις 500 χιλιάδες πελάτες μας έχουν ήδη διακανονίσει οφειλές συνολικού ύψους € 800 εκατ. περίπου

Παραμένει όμως ένας σημαντικός αριθμός πελατών που αποφεύγουν να εξοφλήσουν τις οφειλές τους, με το μεγαλύτερο ποσό να οφείλεται από ένα σχετικά μικρό αριθμό πελατών με μέση οφειλή άνω των τριών χιλιάδων ευρώ.



Στο πλαίσιο αυτό συνεχίζουμε και εντείνουμε τις προσπάθειές μας για την είσπραξη των ληξιπρόθεσμων οφειλών. Παράλληλα και πέραν της επιβράβευσης της συνέπειας, παρέχουμε κίνητρα στους πελάτες μας για την προπληρωμή λογαριασμών ρεύματος ενός έτους με παροχή πρόσθετης έκπτωσης 6%.

Πέραν των δράσεων αυτών προχωρούμε, σε πρόσληψη εξειδικευμένου συμβούλου εντός του Ιουλίου για την εφαρμογή πλέον αποτελεσματικών διαδικασιών για την διαχείριση των οφειλών και εν γένει των πελατών μας.

Και βέβαια δεν παραλείπουμε, αντίθετα εντείνουμε, τις προσπάθειες και δράσεις μας συμπεριλαμβανομένης και της αποκοπής της ΗΕ, από τους λεγόμενους «στρατηγικούς κακοπληρωτές».

Σε επίπεδο λειτουργικών μεγεθών, το α' τρίμηνο 2017 η ζήτηση ηλεκτρικής ενέργειας από τους καταναλωτές της χώρας, αυξήθηκε κατά 6,9%. Η αύξηση αυτή οφείλεται κυρίως στις δυσμενέστερες καιρικές συνθήκες που επικράτησαν το α' τρίμηνο (ειδικά τους μήνες Ιανουάριο-Φεβρουάριο) έναντι της αντίστοιχης περιόδου του 2016. Η συνολική ζήτηση στην οποία περιλαμβάνεται η ηλεκτρική ενέργεια για εξαγωγές και άντληση αυξήθηκε κατά 9,6% καθώς, ειδικά τον Ιανουάριο και λιγότερο τον Φεβρουάριο πραγματοποιήθηκαν ιδιαίτερα υψηλές εξαγωγές από Τρίτους μέσω των Βορείων Διασυνδέσεων προς τις αγορές της Κεντρικής Ευρώπης, λόγω ελκυστικών τιμών των εκεί αγορών.

Το μέσο μερίδιο της ΔΕΗ στην αγορά προμήθειας στο Διασυνδεδεμένο Σύστημα περιορίστηκε σε 87,7% το Μάρτιο του 2017 από 92,8% τον Μάρτιο του 2016. Το μέσο μερίδιο αγοράς της ΔΕΗ, ανά τάση, διαμορφώθηκε σε 98,6% στην Υψηλή Τάση, 70,6% στη Μέση Τάση και 92,1% στη Χαμηλή Τάση.

Παρά τη μείωση του μέσου μεριδίου λιανικής αγοράς της ΔΕΗ, οι πωλήσεις της ΔΕΗ σε GWh παρέμειναν σταθερές λόγω της αύξησης της ζήτησης ηλεκτρικής ενέργειας.

Η παραγωγή και οι εισαγωγές ηλεκτρικής ενέργειας της ΔΕΗ κάλυψαν το 59,3% της συνολικής ζήτησης το α' τρίμηνο 2017, ενώ το αντίστοιχο ποσοστό το α' τρίμηνο 2016 ήταν 53,2%. Η αύξηση του ποσοστού αυτού οφείλεται στο γεγονός ότι το α' τρίμηνο του 2017 η παραγωγή της ΔΕΗ κάλυψε το μεγαλύτερο μέρος της αύξησης της ζήτησης υποχρεούμενη να λειτουργήσει μονάδες φυσικού αερίου, όπως αυτές της Κομοτηνής και Λαυρίου IV με καύσιμο diesel.

Ολοκληρώσαμε όπως ήδη ανέφερα με επιτυχία και σε χρόνο ρεκόρ το εξαιρετικά δύσκολο και μεγάλης διάστασης έργο του ιδιοκτησιακού διαχωρισμού του ΑΔΜΗΕ.

Η κινεζική εταιρεία State Grid 2^η στο Fortune 500 απέκτησε το 24% του ΑΔΜΗΕ έναντι τιμήματος 327,6 εκατ. ευρώ και η εταιρεία του Ελληνικού Δημοσίου ΔΕΣ ΑΔΜΗΕ απέκτησε το 25% του ΑΔΜΗΕ έναντι 295,6 εκατ. ευρώ. Συνυπολογίζοντας και την επιστροφή σε είδος από τον ΑΔΜΗΕ ύψους 92,9 εκατ. ευρώ, η ρευστότητα της ΔΕΗ ενισχύθηκε με 716 εκατ. ευρώ. Η εξέλιξη αυτή συνέβαλε και στην πρόσφατη αναβάθμιση της ΔΕΗ από την Standard & Poor's.

Παράλληλα, για το 51% του ΑΔΜΗΕ, αξίας 492 εκατ. ευρώ, έγινε εισφορά σε είδος στους υφιστάμενους μετόχους της ΔΕΗ με την εισαγωγή της ΑΔΜΗΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ στο χρηματιστήριο.



Κύριοι μέτοχοι

Είναι προφανές ότι σε πολύ μικρό χρονικό διάστημα καλούμαστε να διαχειριστούμε ταυτόχρονα πολλά, εξαιρετικά σύνθετα ζητήματα, που αφορούν σε όλες τις πλευρές της δραστηριότητάς μας.

1. Υλοποίηση των μέτρων της συμφωνίας με τους δανειστές και ειδικότερα, μείωση του μεριδίου της αγοράς και αποεπένδυση του 40% του λιγνιτικού παραγωγικού δυναμικού μέχρι τον Ιούνιο 2018.
2. Αντιμετώπιση των προβλημάτων της εισπραξιμότητας και των ληξιπρόθεσμων οφειλών.
3. Κατάρτιση στρατηγικού σχεδιασμού και επιχειρησιακού προγράμματος.
4. Εκσυγχρονισμός των συστημάτων, δομών και διαδικασιών στην προοπτική ενίσχυσης της ανταγωνιστικότητας, ευελιξίας και εξωστρέφειας της εταιρείας.
5. Υλοποίηση συγκεκριμένων επενδυτικών σχεδίων και επιχειρηματικών συνεργασιών.
6. Συμμόρφωση και προσαρμογή στο ρυθμιστικό πλαίσιο της ΕΕ.

Για τα θέματα αυτά παραθέτουμε στη συνέχεια τις απόψεις μας:

1. ΜΕΤΡΑ ΣΥΜΦΩΝΙΑΣ

1.1. Η θέση μας για το μοντέλο των ΝΟΜΕ έχει διατυπωθεί πολύ καθαρά, τόσο για την οικονομική ζημία που προκαλεί στην επιχείρηση όσο και για την αποτελεσματικότητά του στο άνοιγμα της αγοράς και μάλιστα με ομαλό τρόπο.

Έτσι από την πλευρά μας έχουμε προκρίνει τη διαμόρφωση και διάθεση στην αγορά χαρτοφυλακίων πελατών από όλα τα τμήματα της αγοράς.

Ήδη έχει προχωρήσει η σχετική επεξεργασία με την κατάλληλη υποστήριξη Συμβούλου, και το αμέσως επόμενο διάστημα θα υποβληθούν στο Υπουργείο συγκεκριμένες προτάσεις για τις απαραίτητες νομοθετικές ρυθμίσεις. Έχουμε επίγνωση των επιφυλάξεων για την αποτελεσματικότητα του μέτρου από πλευράς Commission, τις οποίες βέβαια δεν συμεριζόμαστε. Πιστεύουμε ότι η επιτυχία του εγχειρήματος, για την οποία εργαζόμαστε συστηματικά θα διαλύσει τις αμφιβολίες.

1.2. Οι επεξεργασίες για την αποεπένδυση του 40% του λιγνιτικού παραγωγικού δυναμικού προχωρούν εντατικά, σε πλήρη συνεργασία με το Υπουργείο. Οι σχετικές προτάσεις προς τη Γεν. Δ/ση Ανταγωνισμού της ΕΕ και οι διαβουλεύσεις θα ολοκληρωθούν εντός του Ιουλίου. Από τις μέχρι σήμερα ενδείξεις αναμένεται σοβαρό ενδιαφέρον, ώστε το όλο εγχείρημα να επιτευχθεί εντός των προβλεπόμενων προθεσμιών πράγμα που απαιτεί έντονη προσπάθεια και πολλή δουλειά.

2. ΕΙΣΠΡΑΞΙΜΟΤΗΤΑ-ΑΝΑΚΤΗΣΗ ΟΦΕΙΛΟΜΕΝΩΝ

Όπως έχουμε κατ' επανάληψη αναφερθεί η πολιτική των διευκολύνσεων και των κινήτρων συνέπειας, η οποία ασφαλώς και θα συνεχιστεί έχει φθάσει στα όρια της αποτελεσματικότητάς της. Χρειάζονται πρόσθετα μέτρα και στοχευμένες δράσεις, στις οποίες θα προχωρήσουμε το επόμενο διάστημα με τη βοήθεια Συμβούλου για την πρόσληψη του οποίου είναι σε εξέλιξη διαδικασία. Γενικότερα είναι απαραίτητο και προσδοκούμε να αναβαθμίσουμε τις σχέσεις μας με τους πελάτες μας. Στοχεύουμε στην ανάκτηση των οφειλομένων για την τόνωση της ρευστότητας της επιχείρησης, αλλά και ως άμεσο αντιστάθμισμα για την απώλεια των εσόδων από τη μείωση του μεριδίου.

3. ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ – ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟ ΣΧΕΔΙΟ

Η επεξεργασία του Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδίου θα ξεκινήσει το αμέσως επόμενο διάστημα με τη συνδρομή του Συμβούλου με στόχο την ολοκλήρωσή του σε λίγους μήνες. Αμέσως μετά θα αρχίσει η υλοποίηση των δράσεων.



Με πυλώνες τις γενικές στρατηγικές κατευθύνσεις, που προαναφέρθηκαν θα τεθούν οι στρατηγικοί στόχοι για την προσαρμογή, μετασχηματισμό και ενίσχυση της ΔΕΗ στο νέο περιβάλλον και συνθήκες που διαμορφώνονται. Με αξιοποίηση των ισχυρών στοιχείων και ελαχιστοποίηση των αδυναμιών. Παράλληλα θα προσδιοριστεί το βέλτιστο επιχειρηματικό μοντέλο για την υλοποίηση των στόχων.

Η ΔΕΗ έχει όλες τις προϋποθέσεις να επιτύχει. Μια επιχείρηση με 50% μερίδιο στην αγορά προμήθειας και στην παραγωγή παραμένει ισχυρή και δεσπόζουσα, με τις προοπτικές παραπέρα ανάπτυξης ορθάνοιχτες. Παράλληλα, με διαφοροποίηση και διεύρυνση των δραστηριοτήτων και επέκταση σε άλλες αγορές μπορεί να γίνει πολύ πιο ισχυρή σε σχέση με σήμερα. Τα ανάλογα παραδείγματα ομοειδών ευρωπαϊκών επιχειρήσεων είναι η απτή απόδειξη.

Ας μου επιτραπεί στο σημείο αυτό να επαναλάβω το όραμα. Στην προοπτική της νέας ΔΕΗ να δημιουργήσουμε μια νέα γενιά μηχανικών και άλλων επιστημόνων και τεχνικών, οι οποίοι μαζί με τους παλαιότερους και εμπειρότερους που εργάζονται σήμερα, θα αναδειχθούν και θα πάρουν τη σκυτάλη για να οδηγήσουν την εταιρεία στους νέους ορίζοντες.

4. ΕΝΔΙΑΜΕΣΕΣ ΔΡΑΣΕΙΣ

Η προοπτική της διαμόρφωσης του Στρατηγικού και Επιχειρηματικού Σχεδίου δεν πρόκειται να αναστείλει τις προφανείς και ώριμες δράσεις για τον εκσυγχρονισμό της ΔΕΗ, την υλοποίηση συγκεκριμένων επιχειρηματικών σχεδίων, τη συμμόρφωση και προσαρμογή στο ευρωπαϊκό ρυθμιστικό πλαίσιο.

Δεν υπάρχει χρόνος για αυτό.

Ήδη εργαζόμαστε συστηματικά με πρώτο βήμα την εκπαίδευση όλων των στελεχών για την εφαρμογή του νέου συστήματος αξιολόγησης.

Παράλληλα θα αρχίσει να υλοποιείται ο νέος θεσμός των ειδικών στελεχών, για το διαχωρισμό της διοικητικής ιεραρχίας από τους experts, βασικό στοιχείο για τη διαμόρφωση ολοκληρωμένης πολιτικής στελεχών. Έτσι θα γίνει εφικτή και η αναδιοργάνωση της επιχείρησης με ενίσχυση της διοικητικής λειτουργίας και του ρόλου των στελεχών που ασκούν διοίκηση.

Υπάρχουν συγκεκριμένα επενδυτικά σχέδια που επεξεργαζόμαστε και προετοιμάζονται επιχειρηματικές συνεργασίες με ελληνικές και ξένες εταιρείες, που θα συμβάλουν στους στόχους της διαφοροποίησης και της επέκτασης. Ήδη έχουμε ανακοινώσει τις διεργασίες σε σχέση με το Φυσικό Αέριο, τις ενεργειακές υπηρεσίες και την αποθήκευση της ηλεκτρικής ενέργειας.

Και βέβαια δεν θα παραλείψω να επαναλάβω τη δυναμική στροφή μας στην ανάπτυξη των Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας ξεπερνώντας τις απαράδεκτες καθυστερήσεις του παρελθόντος, με βάση συγκεκριμένο business plan της ΔΕΗ Ανανεώσιμες, στο οποίο σημαντική θέση έχει η αξιοποίηση – επί τέλους – της γεωθερμίας. Η ΔΕΗ η οποία είναι από τις πρώτες εταιρείες που ασχολήθηκαν με τις ΑΠΕ δεν επιτρέπεται να μην είναι ηγέτης στην ανάπτυξη και εκμετάλλευση των ΑΠΕ στη χώρα αλλά και στην ευρύτερη περιοχή. Και αυτό αφορά τόσο την ηπειρωτική χώρα, όπου εκτός των άλλων επιδιώκουμε την υλοποίηση του μεγάλου Φ/Β Σταθμού των 200 MW στην Πτολεμαΐδα όσο και τη νησιωτική χώρα σε συνδυασμό με τις διασυνδέσεις και την αποθήκευση.

Θεωρούμε μάλιστα ότι τα διασυνδεδεμένα, κατ' αρχάς, νησιά αλλά και τα άλλα σε συνάρτηση με την ανάπτυξη της αποθήκευσης είναι προνομιακοί χώροι για την ηλεκτροκίνηση στην προοπτική της μετατροπής τους σε πράσινα νησιά.



Κυρίες και Κύριοι,

Άφησα τελευταίο αλλά το θεωρώ πρώτιστης προτεραιότητας και σημασίας, προϋπόθεση για την επίτευξη των στόχων και των σχεδίων, τον επαναπροσδιορισμό των σχέσεων της ΔΕΗ με το κράτος.

Η λειτουργία της ΔΕΗ ως Ανώνυμης Εταιρείας με τις αρχές και τους κανόνες της εταιρικής διακυβέρνησης είναι αδήριτη ανάγκη.

Η ΔΕΗ δεν μπορεί να συνεχίσει να ταξιδεύει στο φουρτουνιασμένο πέλαγος του ανταγωνισμού δεμένη στο κατάρτι.

Δεν είναι δυνατό για αποφάσεις και δράσεις, που οι ανταγωνιστές της λαμβάνουν άμεσα, η ΔΕΗ να χρειάζεται πολύμηνη διαδικασία, και παράλληλα να υπόκειται σε αυστηρότατους, γραφειοκρατικούς περιορισμούς.

Πιστεύω ότι η Πολιτεία, ο βασικός μας μέτοχος θα μας συνδράμει στο ζήτημα αυτό.

Από την πλευρά μας δεσμευόμαστε πώς θα κάνουμε ότι είναι δυνατό για να οδηγήσουμε τη ΔΕΗ στην επόμενη μέρα με στιβαρό χέρι. Φιλοδοξούμε και εργαζόμαστε συστηματικά δίνοντας όλοι οι εργαζόμενοι στην επιχείρηση τον καλύτερο εαυτό μας για να την κάνουμε πιο σύγχρονη, πιο ανταγωνιστική, και εν τέλει πιο ισχυρή σε σχέση με σήμερα.

ΣΑΣ ΕΥΧΑΡΙΣΤΩ

ΑΠΟ ΤΟ ΓΡΑΦΕΙΟ ΤΥΠΟΥ



ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΗΛΕΚΤΡΙΣΜΟΥ Α.Ε.
ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΤΥΠΟΥ & ΜΜΕ

Χαλκοκονδύλη 32, 104 32 Αθήνα, Web: www.dei.gr

Πληροφορίες Γραφείο Τύπου:
+30 210 529 3074, +30 210 523 7129, +30 210 529 3404

 @dei_gr  deigr